

Vrhunski učinak uslijed specijalizacije u tvrtki Haspel i Holzmann

VRHUNSKI UČINAK USLIJED SPECIJALIZACIJE U TVRTKI HASPEL I HOLZMANN

Strukovno-specifično poduzetničko rješenje optimira procese



HASPEL & HOLZMANN OHG

Za mesoprerađivačka poduzeća je s gospodarskog stajališta izrazito bitno konstantno praćenje troškova sirovina i osoblja.

Kod rasijecanja u pravilu nastaju visoki troškovi osoblja, koji izravno utječu na cijenu sirovina. Stoga je općeniti cilj u području rasijecanja da se:

- poštuju standardi vlastitog poduzeća za sirovine i obrade
- osiguraju zadani kvalitativni standardi sirovina
- postigne pravovremena raspoloživost sirovina
- dostatne količine stave na raspolaganje pravovremeno, na pravom mjestu i u najboljoj kvaliteti
- provedu i poštuju specifikacije i obrade individualno po kupcu
- realiziraju povoljne cijene
- poštuju međunarodni zahtjevi za sljedivost

Tako se je poduzeće Haspel i Holzmann uspješno specijaliziralo na rasijecanje svinjskog mesa te svojim kupcima, sukladno traženim standardima za sirovine, isporučuje individualno obrađeno meso.

NEKE POJEDINOSTI O TVRTKI HASPEL & HOLZMANN

Georg Haspel i Wilhelm Holzmann osnovali su poduzeće 1988. godine. Rasijecanje se u početku obavljalo u iznajmljenim prostorijama u klaonici u mjestu Bad Mergentheim, a proizvodi su se prodavali u frankfurtskoj regiji. Poduzeće je već ubrzo naraslo do te mjere, da je preseljenje u



veće poslovne prostore bilo neminovno, zbog čega je izgrađen novi pogon za rasijecanje u mjestu Dombühl. Poduzeće se je i na toj lokaciji neprekidno širilo. Uprava tvrtke odlučila je 1999. godine sve opširnije i kompleksnije zahtjeve u organizaciji i poduzetničkim procesima

Georg Holzmann

pokriti strukovno-specifičnim poslovnim softverom CSB-System.

Novo je poslovno rješenje uvedeno u kratkom razdoblju od svega tri mjeseca u područje nabave, rasijecanja, prodaje i financijskog knjigovodstva. Već dvije godine kasnije i taj je novoizgrađeni pogon u pogledu kapaciteta naišao na svoje granice, pa je bilo potrebno krenuti u daljnje proširenje.

Proizvodna površina je udvostručena. Kapacitet proizvodnje novim se strojevima uspio povećati sa 40 t na 100t dnevno. Taj je uspjeh rezultirao iz specijalizacije poduzeća, koju je menadžment tvrtke dosljedno ubrzavao.

SIGURNI TRANSPARENTNI PROCESI

Artikli naloga kupaca unose se i objedinjuju kroz ERP-sustav te daju tako potrebnu količinu svinjskih polovica. Prijem robe vrši se izravno preko CSB-System-a, pri čemu se dotične težine neposredno preuzimaju s vage.

Korisnika se kod unosa kvalitativnih i kvantitativnih metoda provjere vodi kroz integrirani program unosa za provjeru kvalitete. Informacije dobivene ovdje predstavljaju temelj za sveobuhvatan, integriran sustav vrednovanja dobavljača. Nakon unosa ulaza robe svinjske se polovice fizički i informatički uz pomoć integriranih skladišnih modula CSB-System-a knjiže u skladište-hladnjaču, čiji je prihvatni kapacitet cca. 1,5-kamionskih isporuka. Isto služi kao međuskladište za brzi istovar kamiona. Iz te se hladnjače polovice direktno transportiraju dalje u rasijecanje.

Kvalitativna obilježja zadana na ulazu robe se prilikom preknjiženja polovica u proces rasijecanja ponovno provjeravaju pomoću integriranog unosa podataka pogona na CSB-rack-u kod izlaza iz skladišta-hladnjače.

OD OPTIMIRANOG RASIJECANJA ORIJENTIRANOG PREMA NALOZIMA DO SKLADIŠTA – SVE JE POD KONTROLOM

Rasijecanje se vrši na cca. 50 metara dugoj traci za rasijecanje, gdje oko 120 ljudi obavlja zahtijevane korake rasijecanja. Svi rasječeni dijelovi kao i kosti, kožurica te meso za preradu, se u E2-kutijama na transportnoj traci prevoze unutar pogona sve do komisioniranja. Pritom se vrši skeniranje barkoda na kutiji, čime se identificira njezin sadržaj. Na svakoj kutiji sa dobrim komadima mesa priložena je ID-kartica rasjecatelja, s brojem djelatnika ispisanim čitljivim znakovima i barkodom. Transportna traka preko detektora za metal vodi sve do vage, koja je izravno povezana sa CSB-rack-om. Istovremeno se generira etiketa s jednoznačnim brojem lota. Kutija se transportnom trakom automatski s vage prevozi dalje u odjel pakiranja. Vaganjem kod otpremanja, koje usljeđuje online, stavkama se naloga dodjeljuju potrebne informacije o sljedivosti, te se otpremne etikete ispisuju ovisno o primatelju. Kada je utovar na odgovarajućem kamionu zaključen, izrađuju se otpremni dokumenti za dotičnu turu.

ONLINE-MONITORING – TRANSPARENTNOST STVARA DOBIT

Online-monitoring unutar rasijecanja usljeđuje preko CSB-rack-a, na kojem se permanentno prikazuju tijekom napretka i stupanj izvršenosti naloga za rasijecanje. Zbog prikaza u boji na velikoj površini voditelju rasijecanja je omogućeno da i sa veće udaljenosti utvrdi, je li količina rasijecanja dosegla definirani postotak za posebnu obradu, odn. treba li svom rasjecatelju naložiti prekid ove varijante obrade.

Precizno vaganje ulaza u, te izlaza iz rasijecanja s točnom dodjelom djelatnika, za Upravu tvrtke predstavlja dvostruki instrument upravljanja.

S jedne strane taj unos služi provjeri cjelokupnog prinosa rasijeka, pa time čini dokumentiranu osnovu za naknadne pregovore s dobavljačima primjerice kada udio mišićnog mesa ne odgovara zadanim vrijednostima. S druge strane navedeni unos omogućava precizno utvrđivanje učinka pojedinog djelatnika, koji dalje ima utjecaj na ostale provjere kvalitete, određivanje premija, a time i na plaću rasijecatelja.



PRIPAJANJE JOŠ JEDNOG POGONA

Sljedećim projektom proširenja planirano je novo osnovani pogon u Slovačkoj spojiti online s glavnim pogonom u Dombühl-u, kako bi i na toj velikoj udaljenosti bilo moguće dosljedno voditi i upravljati procesima u integriranom ERP-sustavu.

Na pitanje, zašto se njegovo poduzeće odlučilo za CSB-System, direktor tvrtke Goerg Haspel odgovara: »Uz naš rast poduzeća, ovisni smo o pouzdanom i učinkovitom IT-partneru. CSB-System nas je kod odabira uvjerio u svoju stručnu kompetentnost.«

Rado ćemo odgovoriti na Vaša pitanja:



CSB-System d.o.o.

Ivana Perkovic 39
HR-42000 Varaždin
Tel: +385/42/242 050
Faks: +385/42/242 055
info-hr@csb-system.com
www.csb-system.hr